Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«РОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ НАРОДНОГО ХОЗЯЙСТВА И ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ при ПРЕЗИДЕНТЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ»

Мурманский филиал РАНХиГС

Рассмотрен и одобрен на заседании
ученого совета филиала
«22» февраля 2024 г.
протокол № 53

УТВЕРЖДАЮ
И.о.директора
Мурманского филиала РАНХиГС
М.В.Кузнецов
_____
(подпись)
«22» февраля 2024 г.

ОТЧЕТ
О РЕЗУЛЬТАТАХ САМООБСЛЕДОВАНИЯ
(за 2023 календарный год)

2024

Отчет о самообследовании Мурманского филиала РАНХиГС подготовлен в соответствии с пунктом 3 части 2 статьи 29 Федерального закона от 29.12.2012 № 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации», приказом Министерства образования и науки Российской Федерации от 14.06.2013 № 462 «Об утверждении Порядка проведения самообследования образовательной организации».

Отчет о самообследовании Мурманского филиала РАНХиГС обсужден и одобрен Ученым советом филиала, протокол от 22 февраля 2024 г. № 53.

ОГЛАВЛЕНИЕ

I. Аналитическая часть отчета о самообследовании..... 4

1. Общие сведения о филиале.....4

2. Образовательная деятельность..... 7

3. Научно-исследовательская деятельность.....25

4. Международная деятельность.....26

5. Внеучебная работа 26

6. Материально-техническое обеспечение 28

7. Обучение инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья..... 31

II. Результаты анализа показателей деятельности филиала.....33

I. Аналитическая часть отчета о самообследовании

1. Общие сведения об образовательной организации

Мурманский филиал федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации» (сокращенное наименование: Мурманский филиал РАНХиГС) зарегистрирован по адресу: ул. Володарского, д. 3, г. Мурманск, Мурманская область, 183038. Фактический адрес: ул. Володарского, д. 3, г. Мурманск, Мурманская область, 183038, тел./факс (8152) 42-35-75. Адрес сайта филиала академии: www.mrm.ranepa.ru, e-mail: mrm@ranepa.ru. Лицензия на право ведения образовательной деятельности серии 90Л01 №0009904 выдана Федеральной службой по надзору в сфере образования и науки 07.12.2018, свидетельство о государственной аккредитации серии 90А01 №0002921 выдано Федеральной службой по надзору в сфере образования и науки 12.03.2018.

Мурманский филиал РАНХиГС реализует образовательные программы высшего образования, дополнительного образования, выполняет фундаментальные и прикладные научные исследования по широкому спектру наук, а также осуществляет функции научного и методического центра для системы образования Российской Федерации по основным направлениям своей деятельности.

Миссией Мурманского филиала Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации является подготовка глобально конкурентоспособных и адаптивных управленческих кадров для государственного, общественного и частного секторов экономики в целях решения задачи инновационного развития общества.

Структурное подразделение имеет обоснованную программу развития, разработанную в соответствии с миссией РАНХиГС, включающую стратегические цели и задачи, а также имеет утвержденный план мероприятий, направленных на достижение поставленных целей и задач.

Учредителем и собственником имущества Академии является Российская Федерация.

Функции и полномочия учредителя от имени Российской Федерации в отношении Академии осуществляет Правительство Российской Федерации.

Контроль за деятельностью Академии в соответствии с законодательством Российской Федерации осуществляют Правительство Российской Федерации.

Общее руководство Мурманского филиала РАНХиГС осуществляет выборный представительный орган — Ученый совет. Состав Ученого совета утвержден на общем собрании коллектива Мурманского филиала РАНХиГС в 2021 году (обновлялся в 2022 году). Численность Совета 11 человек. За 2023 год было проведено 6 заседаний. В состав Ученого совета по должности входят и.о. директора, который является председателем совета. Другие члены ученого совета избираются собранием научно-педагогических работников, представителей других категорий работников и обучающихся Мурманского филиала РАНХиГС. Состав Мурманского филиала РАНХиГС утверждается Ученым советом РАНХиГС и объявляется приказом ректора на основании протокола собрания. Срок полномочий Ученого совета составляет 5 лет. На заседаниях рассматривались следующие вопросы: о составе приемной комиссии, экзаменационной и апелляционной комиссий и Правилах приема в РАНХиГС на 2023 год, о рассмотрении контрольных цифр приема студентов и слушателей на 2024/2025 учебный год и представление их для утверждения в Академию, о результатах реализации дополнительных профессиональных программ в 2023 году, итоги финансово-хозяйственной деятельности за 2023 год, о готовности и качестве учебно-методического обеспечения основных образовательных программам, реализуемых по

направлениям бакалавриата и магистратуры, о рассмотрении составов государственной аттестационной комиссии и государственной экзаменационной комиссии на 2024 год, утверждение плана научно-исследовательской работы профессорско-преподавательского состава на 2023-2024 учебный год.

В Мурманском филиале РАНХиГС функционируют административно-управленческий персонал, бухгалтерия, организационный отдел, учебно-методический отдел, библиотека, кафедры, центр дополнительного образования.

В состав организационных единиц, способствующих обеспечению качества в филиале, входят: организационный отдел, учебно-методический отдел, кафедры.

Основные задачи и функции организационного отдела состоят в:

- планировании деятельности филиала, организации и контроле запланированных мероприятий филиала;

- осуществлении методического руководства и контроль за исполнением структурными подразделениями и работниками филиала нормативно-правовых актов, приказов, распоряжений ректора РАНХиГС и директора филиала;

- прохождении процедур лицензирования и аккредитации филиала;

- проведения самообследования филиала.

Основные задачи и функции учебно-методического отдела состоят в:

- эффективной организации учебного процесса в филиале и его методическом, техническом и программном обеспечении;

- организации проведения государственной аттестации студентов и слушателей, успешно выполнивших учебный план.

Основные задачи и функции кафедр заключаются в:

- организации и осуществлении на высоком уровне учебного процесса по подготовке специалистов высокой профессиональной квалификации;

- разработке комплексного методического обеспечения закрепленных за кафедрой дисциплин;
- проведении воспитательной работы среди студентов, преподавателей, работников,
- проведении научных исследований по дисциплинам;
- подготовке профессорско-преподавательского состава кафедры и повышении их квалификации по профилю кафедры.

Мурманский филиал Президентской академии приказом Минэкономразвития России от 30.11.2023 №839 включен в реестр уполномоченных организаций на проведение аттестации инструкторов-проводников, установленной Федеральным законом от 20.04.2021 №93-ФЗ «О внесении изменений в Федеральный закон «Об основах туристской деятельности в Российской Федерации».

2. Образовательная деятельность

Мурманский филиал РАНХиГС осуществляет образовательную деятельность в соответствии с Лицензией Федеральной службы по надзору в сфере образования и науки от 07 декабря 2018 года регистрационный номер 2787 серия 90Л01 № 0009904 по следующим образовательным программам:

38.03.04 Государственное и муниципальное управление (профиль «Эффективное государственное и муниципальное управление»);

38.04.04 Государственное и муниципальное управление (профиль «Региональное управление»).

В соответствии с законодательством Российской Федерации в области образования Мурманский филиал РАНХиГС получил статус аккредитованной образовательной организации до 12 марта 2024 года (Свидетельство о государственной аккредитации от 12 марта 2018 года

регистрационный № 2784 серия 90А01 рег. №0002921, выданное Федеральной службой по надзору в сфере образования и науки).

Контингент студентов на 31.12.2023 в филиале составил 266 человек (в том числе 4 человека находятся в академическом отпуске):

по направлению бакалавриата Государственное и муниципальное управление, очное обучение – 15 человек;

по направлению бакалавриата Государственное и муниципальное управление, очно-заочное обучение – 38 человек;

по направлению бакалавриата Государственное и муниципальное управление, заочное обучение – 73 человека;

по направлению магистратура Государственное и муниципальное управление, заочное обучение – 136 человек.

Содержание образовательных программ определены образовательными стандартами ФГОС, СУОС РАНХиГС по соответствующим направлениям подготовки (специальностям), на основе которых они разработаны, а также существующей в РАНХиГС и Мурманском филиале РАНХиГС нормативной правовой базой в сфере образовательной деятельности.

В рабочих программах дисциплин (модулей) четко сформулированы конечные результаты обучения в увязке с осваиваемыми знаниями, умениями и приобретаемыми компетенциями в целом по основной образовательной программе.

Средний балл успеваемости студентов по филиалу за отчетный период составил 4,2. На качество обучения непосредственно влияет посещаемость студентами лекций, семинаров и практических занятий. Для осуществления контроля за присутствием студентов в каждой группе ведется журнал учета посещаемости. Уровень методического обеспечения педагогического процесса осуществляется через организацию форм, методов, методик и приемов обучения. В соответствии с реальным материально-техническим обеспечением учебного процесса преобладающими являются традиционные формы обучения – лекции, семинарские занятия, аудиторные занятия,

практические занятия, подготовка рефератов, контрольных и курсовых работ, зачеты и экзамены. Однако в рамках всех этих традиционных форм преподавательский состав систематически применяет различные методы и приемы активации обучения. Это решение проблемных задач и ситуаций на групповых занятиях, компьютерное тестирование, периодические краткие контрольные тесты по пройденному материалу, защиты презентаций, прием экзаменов и зачетов в письменной форме и т.д.

Календарные планы, подготовленные кафедрами и учебно-методическим отделом, задают тематику учебного курса в соответствии с тематическими и дидактическими единицами стандарта, графиком прохождения учебного материала, объемом, видом занятий.

Учебные занятия на каждом потоке курсов проводятся в соответствии с утвержденными учебными планами и программами, по расписанию, в соответствии с Положением о реализации основных образовательных программ бакалавриата в РАНХиГС без опозданий и срывов. Осуществлялся выборочный мониторинг исполнения утвержденного расписания учебных занятий и использования аудиторного фонда. По результатам посещений лекций на кафедрах филиала проходит обсуждение, выявленных проблем и проводится анализ методики преподавания и содержания данной темы (графики посещения аудиторных занятий прилагаются). Всего за текущий период было проведено 36 посещений.

За отчетный период в филиале завершили обучение 43 человека по направлению подготовки «Государственное и муниципальное управление», в том числе по направлению подготовки бакалавров – 13 человек, магистров – 30 человек.

Средний балл результатов сдачи государственного экзамена по направлению 38.03.04 «Государственное и муниципальное управление» - уровень бакалавриат составил 4,1 балл. Средний балл результатов защиты выпускных квалификационных работ по направлению 38.03.04 «Государственное и муниципальное управление» - уровень бакалавриат

составил 4,2 балла.

Основное место в стратегии развития Мурманского филиала РАНХиГС занимает образовательная программа по направлению подготовки «Государственное и муниципальное управление» и в соответствии со стратегией развития филиала предполагает:

1. Развитие интеграционных процессов в области науки, образования и социальной практики. Реализация образовательной программы направленна на дальнейшее профессиональное развитие личности.

2. Содействие механизму взаимодействия структур государственного и муниципального управления в регионе с коммерческими и некоммерческими структурами.

3. Внедрение новой парадигмы обучения, базирующейся на компетентностном подходе.

4. Концентрация усилий на профессиональной ориентации с учетом интеллектуальных способностей и индивидуальных творческих дарований индивидуума.

5. Удовлетворение потребностей личности в интеллектуальном, профессиональном, культурном и нравственном развитии.

6. Поиск путей капитализации и коммерциализации интеллектуального, образовательного, научного и творческого потенциала.

7. Проектный метод в образовании.

8. Новые образовательные технологии.

Выпускник по направлению «Государственное и муниципальное управление» обеспечивает эффективное управление организацией, участие в организации и функционировании систем государственного и муниципального управления, совершенствование управления в соответствии с тенденциями социально-экономического развития.

Образовательная программа предполагает формирование навыков реальной организаторской деятельности. Модель формирования и развития организаторских навыков состоит из шести блоков: профессиональная

управленческая компетентность, организаторские качества, деловые качества, нравственные качества, политическая культура, работоспособность.

Профессиональная управленческая деятельность специалиста предполагает способности эффективного общения, делегирования полномочий, мотивирование персонала, обеспечение командной работы. Модель непрерывной практической подготовки студента к профессиональной деятельности ОП ВО в области государственного и муниципального управления состоит из шести блоков: использование технологий психологической подготовки к практической деятельности, формирование необходимых профессиональных качеств в условиях реального производства, ожидания и карьерные установки студентов, активное включение студентов в самоуправление, организация взаимодействия студентов старших и младших курсов, мониторинг качественных изменений в личности студента.

Для создания виртуальной среды обучения используются мультимедийное проекционное оборудование, в совокупности с локальной вычислительной сетью, обеспечен доступ к внутренней локальной сети студентов, при помощи беспроводных технологий Wi-Fi, доступу к файловому серверу и интернету. Полностью оснащён и укомплектован компьютерный класс с современными компьютерами и актуальным программным обеспечением.

Студенты и преподаватели также имеют возможность доступа к следующим Интернет-ресурсам:

1. Электронно-библиотечная система «IBooks» Электронно-библиотечная система ibooks.ru предоставляет студентам и сотрудникам РАНХиГС доступ к учебникам, научной и деловой литературе от ведущих российских издательств «Питер» и «БХВ-Петербург». В системе можно найти книги по большинству научных специальностей: экономике, психологии, информатике, математике, гуманитарным дисциплинам и т.д.. Доступ с компьютеров локальной сети Мурманского филиала РАНХиГС (по

IP-адресу). Возможен доступ с любого компьютера, имеющего доступ к Internet (после регистрации в читальном зале или секторе справочно-библиографической информационной и методической работы библиотечно-ресурсного центра). Количество пользователей – не ограничено. Адрес ресурса: http://www.ibooks.ru

2. Электронно-библиотечная система Лань. Коллекции книг ведущих издательств учебной и научной литературы, а также вузовских издательств, сгруппированные по основным областям знаний. Для Мурманского филиала РАНХиГС в рамках действующей подписки доступны коллекции: "Экономика и менеджмент" (издательств Финансы и статистика, Лаборатория знаний, ГроссМедиа, МГИМО, Омега-Л, СПбГУ, ИД Высшей 26 школы экономики, ЭФ МГУ им. М.В. Ломоносова, РТА); "Право. Юридические науки" (издательства Юстицинформ); "Социально-гуманитарные науки" (издательств Флинта, ИД Высшей школы экономики, Аспект Пресс, МГУ им. М.В. Ломоносова). Доступ с компьютеров локальной сети (по IP-адресу). Возможен доступ с любого компьютера, имеющего доступ к Internet (после регистрации в читальном зале или секторе справочно-библиографической информационной и методической работы библиотечно-ресурсного центра). Количество пользователей – не ограничено. Адрес ресурса: https://e.lanbook.com

3. Электронно-библиотечная система издательства Юрайт Учебная и научная литература издательства ЮРАЙТ. Ресурс предоставляет доступ к учебникам по экономике, гуманитарным и общественным наукам, юриспруденции, языкознанию, выпускаемым издательством «Юрайт». Тематики коллекций издательства, на которые подписан РАНХиГС: бизнес, экономика, управление, гуманитарные науки, политика, право, менеджмент. Доступ с компьютеров локальной сети Мурманского филиала РАНХиГС (по IP-адресу). Возможен доступ с любого компьютера, имеющего доступ к Internet (после регистрации в читальном зале или секторе справочно-библиографической информационной и методической работы библиотечно-

ресурсного центра). Адрес ресурса: https://urait.ru/

4. Электронно-библиотечная система Znanium.com Учебная и научная литература издательства ИНФРА-М, ФОРУМ, ПРИОР, Вузовский учебник и других. Доступ с компьютеров локальной сети Мурманского филиала РАНХиГС (по IP-адресу). Возможен доступ с любого компьютера, имеющего доступ к Internet (после регистрации в читальном зале или секторе справочно-библиографической информационной и методической работы библиотечно-ресурсного центра). Количество пользователей – не ограничено. Адрес ресурса: https://new.znanium.com

5. Справочно-правовая система КонсультантПлюс. Регулярно обновляемая база нормативно-правовых актов и нормативно-справочной информации. Система доступна в локальной сети института. Доступ осуществляется с компьютеров читального зала (2 ПК).

6. База данных электронных периодических изданий East View Information Services Коллекции научных и практических журналов по экономике, финансам, предпринимательству, юриспруденции, общественным и гуманитарным наукам на русском языке, статистические издания России и стран СНГ, центральная пресса России. Доступ к ресурсу по IP-адресам или через proxy-сервер Научной библиотеки РАНХиГС (https://ezproxy.ranepa.ru:2443/login?url=https://dlib.eastview.com) Количество пользователей – не ограничено. Адрес ресурса – https://dlib.eastview.com/

7. Электронная библиотека Издательского дома «Гребенников». В Электронной библиотеке Grebennikon размещены полные тексты 38 научно-практических журналов по маркетингу, менеджменту, финансам и управлению персоналом. Среди них: «Стратегический менеджмент», «Маркетинг услуг», «Интернет-маркетинг», «Бренд-менеджмент», «Промышленный и b2b маркетинг», «Управление человеческим потенциалом», «Менеджмент инноваций» и другие. Доступ к ресурсу по IP-адресам или через proxy-сервер Научной библиотеки РАНХиГС (https://ezproxy.ranepa.ru:2443/login?url=https://grebennikon.ru) Количество

пользователей – не ограничено. Адрес ресурса – http://grebennikon.ru

8. SPRINGER Полнотекстовая политематическая база электронных книг и журналов издательства Springer. Доступ к ресурсу по IP-адресам или через proxy-сервер Научной библиотеки РАНХиГС (http://ezproxy.ranepa.ru:3561/login?url=https://link.springer.com/). Количество пользователей – не ограничено. Адрес ресурса - https://link.springer.com

9. EBSCO На платформе EBSCO предоставляется доступ к базам данных Business Source Complete, Academic Search Premier, EconLit, SocIndex with FullText, Political Science Complete и др. Ряд изданий содержат архивы до самого первого выпуска, часть материалов предоставляется с полугодовой-годовой задержкой текущих выпусков («эмбарго»). Часть статей представлена только в виде аннотаций (abstracts). Доступ через proxy-сервер Научной библиотеки РАНХиГС (https://ezproxy.ranepa.ru:2443/login?url=https://search.ebscohost.com). Количество пользователей – не ограничено. Адрес ресурса - https://search.ebscohost.com

10. SAGE Полнотекстовая база научных журналов академического издательства Sage. 30 Доступ через proxy-сервер Научной библиотеки РАНХиГС (http://ezproxy.ranepa.ru:3561/login?url=http://journals.sagepub.com). Количество пользователей – не ограничено. Адрес ресурса - http://journals.sagepub.com

11. Реферативная база Scopus Реферативная база данных, индексирующая более 16000 научных журналов, которые издаются более чем 4000 издательствами. Включает более 38 млн. библиографических записей. Доступ к ресурсу по IP-адресам Института или через proxy-сервер Научной библиотеки РАНХиГС (https://ezproxy.ranepa.ru:2443/login?url=https://www.scopus.com). Количество пользователей – не ограничено. Адрес ресурса – http://www.scopus.com

12. Academic Reference (China National Knowledge Infrastructure) База данных полнотекстовых англоязычных ресурсов по всем академическим по

дисциплинам, опубликованным в Китае, единая поисковая платформа по научно-исследовательским работам КНР. Наиболее полная англоязычная база данных объединяет полнотекстовые документы и библиографические данные: 250 англоязычных журналов, издаваемых в КНР и 162 двуязычных журнала; докторские и магистерские диссертации ведущих китайских университетов: Tsinghua University, Wuhan University, Nanjing University, Fudan University, Zhejiang University, Peking University, Shanghai University и др.; материалы международных и китайских конференций (национального и регионального уровня);Тематика базы данных покрывает все основные дисциплинарные области: технические науки и технологии, естественные науки, социальные и гуманитарные науки, искусство, включая: математику, физику, химию, механику, астрономию, металлургию, материаловедение, горнодобывающую промышленность, строительство, транспорт, цифровые и информационные технологии ,робототехнику, электронику, энергетику, экологию, сельское хозяйство, военное дело, литературу, философию, историю, образование, социологию, политологию, право, медицину и здравоохранение, экономику, бизнес, менеджмент и многое другое. Доступ через proxy-сервер Научной библиотеки РАНХиГС (https://ezproxy.ranepa.ru:2443/login?url=https://ar.oversea.cnki.net/. Количество пользователей – не ограничено. Адрес ресурса https://ar.oversea.cnki.net/

Возможность доступа к фондам и обеспеченность студентов учебно-методической документацией и изданиями по основным изучаемым дисциплинам проверялась на основании осмотра и анализа библиотечных фондов Мурманского филиала РАНХиГС. Анализ представленных документов и осмотр ресурсов филиала подтверждает возможность свободного доступа обучающихся к информационным ресурсам, обеспечивающим освоение ОП. Информационные ресурсы содержат все установленные нормативно-правовыми актами элементы ОП, включают в себя все электронные образовательные ресурсы, указанные в рабочих

программах дисциплин. Обеспечен 100 % доступ каждого обучающегося института к фондам учебно-методической документации и изданиям по основным изучаемым дисциплинам. Доступ предоставляется обучающимся с любого персонального компьютера, подключенного к сети Интернет.

Библиотека филиала располагает библиотечным фондом в количестве 18050 экземпляров, в том числе печатными документами - 14700 экз., электронные издания – 3000 экз., аудиовизуальными материалами - 350 экз. В филиале имеются электронные версии справочников, энциклопедий, словарей, электронные версии учебных пособий, программы компьютерного тестирования, обучающие компьютерные программы по отдельным предметам.

Практика студентов организуется в соответствии с учебным планом и графиком учебного процесса. Содержание всех видов практик определяется соответствующими программами, которые предусматривают:

- содержание и сроки выполнения индивидуальных заданий;
- порядок организации прохождения практики;
- требования к отчету по практике, порядок его подготовки и сроки защиты.

Филиалом заключены долгосрочные договоры на прохождение практики в следующих организациях:

1. Управление Минюста России по Мурманской области;
2. Управление Федерального казначейства по Мурманской области;
3. Территориальный орган Федеральной службы государственной статистики по Мурманской области;
4. Министерство юстиции Мурманской области;
5. Министерство энергетики и жилищно-коммунального хозяйства Мурманской области;
6. Министерство социального развития Мурманской области;
7. Министерство экономического развития Мурманской области;

8. Администрация Красногвардейского района Санкт-Петербурга;

9. ИФНС России по г. Мурманску;

10. Уполномоченный по правам человека в Мурманской области;

11. Министерство природных ресурсов и экологии Мурманской области;

12. Главное управление Министерства Российской Федерации по делам гражданской обороны, чрезвычайным ситуациям и ликвидации последствий стихийных бедствий по Мурманской области;

13. Министерство культуры Мурманской области;

14. Комитет молодежной политики Мурманской области;

15. Управление Федеральной службы по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций по Мурманской области;

16. Администрация ЗАТО г. Североморск;

17. Комитет по развитию городского хозяйства администрации г. Мурманск;

18. Управление культуры, спорта и молодежной политики администрации ЗАТО Александровск;

19. Комитет имущественных отношений г. Мурманска;

20. Министерство развития Арктики и экономики Мурманской области;

21. Управление Федеральной службы государственной регистрации, кадастра и картографии в Мурманской области (Росреестр);

22. Управление финансов Администрации Ковдорского района;

23. Администрация муниципального образования городского поселения Ревда Ловозерского района;

24. Управление Федеральной службы по надзору в сфере защиты прав потребителей и благополучия человека по Мурманской области;

25. Министерство спорта Мурманской области

Сотрудничество осуществляется на основе заключенных договоров на подготовку и переподготовку персонала. За развитие данного направления отвечает администрация филиала и заведующие кафедрами филиала.

Участие работодателей в создании и реализации образовательных программ:

- формирование независимой оценки выпускников на основе профессиональных стандартов;

- участие в государственных аттестационных комиссиях;

- участие в проведении «круглых столов», семинаров, конференций;

- участие в проведении практикума по специальным дисциплинам;

- мониторинг и прогнозирование потребностей экономики в квалифицированных кадрах путем подготовки предложений по количественным и качественным показателям госзаказа на подготовку кадров.

Значительную долю обучающегося контингента в филиале составляют действующие государственные и муниципальные служащие, руководители и ведущие специалисты бюджетных и коммерческих организаций, лица, включенные в резерв управленческих кадров Мурманской области, депутаты.

В 2023 году были реализованы программы дополнительного профессионального образования по следующим направлениям:

программы повышения квалификации:

- Информационная безопасность
- 1С: Бухгалтерия
- Актуальные аспекты технологии обработки графической информации
- Бухгалтерский учет и аудит
- Вопросы повышения качества предоставления государственных услуг
- Вопросы профилактики и противодействия коррупции на государственной гражданской службе
- Вопросы профилактики терроризма
- Вопросы функционирования контрактной системы в сфере закупок товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд
- Защита государственной тайны

- Информационная безопасность
- Кадровое делопроизводство
- Методы диагностики, построения и оптимизации операционных процессов в системе государственного управления
- Организационные основы предпринимательской деятельности
- Организация работы с обращениями граждан: практика, опыт, инновации
- Основы дизайна и проектирования интерьера
- Основы цифровой трансформации в муниципальном управлении
- Повышение эффективности осуществления федеральными органами исполнительной власти возложенных на них функций контроля (надзора) в соответствующих сферах деятельности
- Противодействие коррупции для федеральных государственных органов
- Профилактика и противодействие коррупции в органах местного самоуправления
- Система управления проектной деятельностью
- Современные аспекты в деятельности секретаря-делопроизводителя
- Управление государственными финансами
- Управление персоналом с использованием 1С
- Функции подразделений кадровых служб федеральных государственных органов по профилактике коррупционных и иных правонарушений
- Экономика и управление туризмом и гостиничным хозяйством

программы профессиональной переподготовки:

- Государственное и муниципальное управление
- Государственное и муниципальное управление (профиль: Управление персоналом на государственной и муниципальной службе).

За отчетный период прошли обучение 266 человек по вышеперечисленным программам дополнительного профессионального образования, в том числе из числа государственных служащих – 132 человека. В рамках федерального проекта «Содействие занятости» национального проекта «Демография» на базе Мурманского филиала РАНХиГС прошли переобучение и повышение квалификации отдельные категории граждан в количестве 76 человек.

Показатель	2019	2020	2021	2022	2023
Количество слушателей программ ДПО чел.	115	239	432	347	342

Растет потребность промышленных предприятий города и региона, а также градообразующих, исследовательских и образовательных учреждений, предприятий малого и среднего бизнеса в специалистах видами профессиональной деятельности которых является:

- организационно-управленческая;
- аналитическая;
- научно-исследовательская;
- педагогическая.

Потребность подготовки высококвалифицированных специалистов в области экономики и управления актуализирована и последствиями глобального экономического кризиса одной из причин которого, по мнению многих аналитиков, является недостаточно эффективный менеджмент фактически во всех звеньях рыночного хозяйства, что подтверждается, в том числе, и разрывом хозяйственных связей, неадекватным поведением предприятий и их руководителей в условиях кризиса, неспособностью сформировать и реализовать действенный механизм выхода хозяйствующих субъектов на уровень их стабильного функционирования.

Обучающиеся имеют возможность получить углубленные знания по специальным дисциплинам, формирующим то системное мышление в

управлении, которое так необходимо руководителям особенно среднего и высшего уровня.

Важным условием подготовки студентов является формирование навыков активного и адекватного реагирования на факторы внешней среды, причем во взаимосвязи с другими процессами, происходящими и в обществе, и в экономике, умений применить полученные знания не только в производственных организациях, но и в системе научно-исследовательских и образовательных учреждений.

Именно подготовка высококвалифицированных управленческих кадров в области государственного и муниципального управления, готовых к реализации деятельности в условиях высокой сложности и динамичности внешней среды и является доводом в пользу того, что реализуемые программы соответствуют требованиям рынка труда и запросам потенциальных студентов.

Исследования рынка труда и рынка образовательных услуг проводятся с целью выяснить, насколько согласованы рынок труда и рынок образовательных услуг. Исследования проводятся, как правило, методом анкетирования, в котором студентам ставится задача оценить проблему как потенциальным специалистам, а работодателям - как основным потребителям выпускников вузов.

Мнение студентов даёт возможность выяснить рейтинг специальностей, мотивации выбора места учёбы и, в дальнейшем, работы, зафиксировать способы поиска работы и трудности при трудоустройстве.

Позиция работодателя определяет, соответствует ли квалификация выпускника, присвоенная ему вузом, требованиям, предъявляемым на предприятии. Хороший отзыв о качестве образования способствует повышению конкурентоспособности учебного заведения не только на рынке образовательных услуг, но и создаёт положительный имидж на рынке труда. Кроме того, выпускники такого вуза больше востребованы на рынке труда.

Регулярно проводимые исследования такого плана также позволяют в динамике проследить изменение оценки качества образования в зависимости от того, как меняются потребности общества и потребности личности в образовательном процессе.

Наконец, посредством мониторингов рынка труда и рынка образовательных услуг можно составить представление о востребованности выпускников, уже имеющихся в учебном заведении специальностей и о том, какие потребуются в перспективе.

В филиале проводятся маркетинговые исследования по проблемам подготовки и трудоустройства специалистов. На базе полученных сведений проводится анализ сложившихся в регионе механизмов взаимодействия триады «образовательное учреждение - специалист - предприятие (организация)».

Анализ рынка труда выпускников также проводится на основе мониторинга выпускников согласно предоставляемым сведениям о деятельности управления занятости по обеспечению занятости выпускников учреждений высшего образования.

В учебном процессе филиала принимают участие 25 преподавателей.

На момент проведения самообследования доля штатных научно-педагогических работников составила 100% доля научно-педагогических работников, имеющих образование, соответствующее профилю преподаваемой дисциплины – 98%, доля научно-педагогических работников, имеющих ученую степень –84,38%, доля работников из числа руководителей и работников организаций, деятельность которых связана с направленностью реализуемой программы – 14,38%.

Филиал организует повышение квалификации преподавательских кадров, обеспечивая высокие стандарты профессионализма преподавателей в долгосрочной перспективе. Возможность ознакомления преподавателей с передовой практикой обеспечивается независимо от стажа и опыта работы. За отчетный период повышение квалификации прошли 7 человек из числа

научно-педагогических работников. Основными формами повышения квалификации являются курсы повышения квалификации объемом от 18 до 72 часов. А также профессиональная переподготовка. Средний возраст профессорско-преподавательского состава составляет 51 год.

Сотрудники и преподаватели филиала являются экспертами различных комиссий:

1. Членство Мурманского филиала РАНХиГС в Координационном совете по вопросам малого и среднего предпринимательства при администрации города Мурманска.

2. Членство в Комиссии по формированию и подготовке резерва управленческих кадров Мурманской области.

3. Членство в Комиссии по резерву кадров Аппарата Правительства Мурманской области.

4. Членство в Комиссии Совета депутатов города Мурманска по контролю за достоверностью сведений о доходах, об имуществе и обязательствах имущественного характера.

5. Членство в аттестационных и конкурсных комиссиях, а также в комиссиях по соблюдению требований к служебному поведению государственных (муниципальных) служащих и урегулированию конфликта интересов:

- Управления Федеральной налоговой службы по Мурманской области,
- Инспекции Федеральной налоговой службы по г.Мурманску,
- Межрайонной инспекцией ФНС России по крупнейшим налогоплательщикам по Мурманской области,
- ТУ Роспотребнадзора по Мурманской области,
- Мурманской таможни,
-Управления Роскомнадзора по Мурманской области,
- Департамента имущественных отношений,
- Департамента экономического развития Мурманской области,
- Департамента строительства и ЖКХ Мурманской области,

- Управления Росприроднадзора по Мурманской области,

- Управления Россельхознадзора по Мурманской области,

- Комитета по агропромышленному комплексу и продовольственному рынку Мурманской области,

- Управления Росавтодорнадзора по Мурманской области,

- Главного управления МЧС России по Мурманской области,

- Комитета рыбохозяйственного комплекса Мурманской области,

-Баренцево-Беломорского территориального управления Росрыболовства,

- Управления Министерства юстиции Российской Федерации,

- ТО Росздравнадзора по Мурманской области,

- Контрольно-счетной палаты Мурманской области,

- Прокуратуры Мурманской области,

- Мурманской областной Думы

3. Научно-исследовательская деятельность

Основной целью научно-исследовательской работы филиала является проведение глобально конкурентоспособных научных исследований и экспертное сопровождение органов государственного управления.

В 2023 году Мурманским филиалом РАНХиГС осуществлялась научно-исследовательская работа на темы:

- Повышение эффективности управления субъектом Федерации на основе современных технологий публичного управления;
- Развитие политико-управленческих механизмов взаимодействия государства, гражданского общества и бизнеса в современной России.

За отчетный период работниками и профессорско-преподавательским составом филиала опубликовано 60 работ общим объемом 124 печатных листа, из них 30 статьи в изданиях, включенных в РИНЦ, 1 - издание ВАК.

Динамика публикаций работников Мурманского филиала РАНХиГС (ед.)

	2014 г.	2015 г.	2016 г.	2017 г.	2018 г.	2019 г.	2020 г.	2021 г.	2022 г.	2023 г.
Общее количество публикаций, в том числе:	25	28	63	40	43	59	62	59	60	60
- учебных пособий		4	15	4	2	4	4	-	-	-
- статей в изданиях, включенных в перечень ВАК	1	1		1	1	1	1	6	7	1
- статей в изданиях, включенных в РИНЦ	1	1	16	20	26	28	29	30	33	30
- монографий			2	1	-	1	-	-	2	2

Использование результатов научной работы в учебном процессе

Результаты научной работы находят применение в процессе подготовки студентов, магистрантов по всем учебным направлениям. Монографии преподавателей филиала, сборники статей, опубликованные материалы научно-практических конференций включены в список литературы рабочих программ по дисциплинам соответствующих кафедр.

3. Международная деятельность

Мурманский филиал РАНХиГС представлен во Всероссийской конференции РАПН. Старший преподаватель кафедры менеджмента Элла Сергеева прошла конкурсный отбор докладов и стала участником Всероссийской конференции Российской ассоциации политических наук с международным участием "Политическая наука в меняющемся мире: новые практики и теоретический поиск", проводимый на территории РУДН, МГИМО МИД России, где выступила с докладом на площадке Российского

университета дружбы народов им. Патриса Лумумбы "Идеологическое измерение информационных влияний в современной России".

5. Внеучебная работа

Целью внеучебной работы со студентами является формирование нравственного, ответственного, инициативного и компетентностного гражданина России, принимающий судьбу Отечества как свою личную, осознающий ответственность за настоящее и будущее своей страны, укорененный в духовных и культурных традициях многонационального народа Российской Федерации.

Осуществление цели внеучебной работы со студентами реализуется через следующие задачи:

- развитие социально-личностных компетенций будущих профессионалов;
- приобщение к богатству национальной и мировой истории и культуры, овладение коммуникационными основами деятельности;
- создание условий для творческой самореализации личности студентов;
- воспитание общечеловеческих ценностей, формирование культурных норм и установок у студентов;
- воспитание у студентов личных, гражданских и профессиональных качеств, отвечающих интересам развития личности, общества, качеств подлинных патриотов России;
- утверждение нравственных общечеловеческих ценностей у студентов;
- развитие лидерских и организаторских способностей у студентов;
- создание воспитательного пространства университета как истинно гуманитарной среды обитания и обеспечения высокого образовательного и этического уровней.

В Мурманском филиале РАНХиГС проводятся открытые лекции с участием неординарных и известных лиц в регионе, а также различные

культурные, спортивные и научные мероприятия. Всего за 2023 год проведено 44 таких мероприятия.

22.02.2023	День защитника Отечества	Круглый стол с участием Чапенко Александра Александровича, руководителя ГВИР «Титовский гарнизон», руководителя музея МАГУ «Кольский Север: история, культура, образование», сотрудников Мурманского областного краеведческого музея, студентов и профессорско-преподавательского состава
25.02.2023	«Научно-исследовательская деятельность студента как вид самостоятельной работы»	Практико-ориентированный семинар для студентов
18.03.2023	Актуальные проблемы науки: взгляд студентов	Практико-ориентированный семинар для студентов
19.03.2023	Навигатор поступления	Образовательная выставка
23.03.2023	Расширение прав и возможностей потребителей посредством перехода к экологически чистой энергии и продукции	Круглый стол в рамках Всемирного дня защиты прав потребителей
25.03.2023	Проблемы формирования эффективного кадрового резерва на государственной и муниципальной службе	Межвузовский круглый стол
28.03.2023	Электронное правительство	Открытая лекция с участием представителя Министерства цифрового развития Мурманской области
08.04.2023	Тотальный диктант	Мурманский филиал РАНХиГС-Площадка Тотального диктанта
22.04.2023	День открытых дверей Президентской академии	В ходе мероприятий будущим абитуриентам расскажут о правилах поступления
28.04.2023	Эффективное государственное и муниципальное управление: правовой и организационный аспекты	Межвузовская научно-практическая конференция
05.05.2023	Читаем стихи о войне	Патриотическая акция среди сотрудников и студентов, а также членов их семей
05.05.2023	Марафон Победы	
16.05.2023	Подписание Соглашения о сотрудничестве с Избирательной комиссией Мурманской области	И.о.директора филиала М.В.Кузнецов, председатель Избирательной комиссии Мруманской области А.В.Богомолов подпишут Соглашение о взаимном

		сотрудничестве
17.05.2023	История России: учим и учимся	Региональный форум, организатор - Мурманский филиал РАНХиГС, участники - Мурманская областная Дума, Молодежный парламент, учителя и преподаватели истории и обществознания Мурманской области
10.06.2023	"Праздник Патриотов", посвященный Дню России	Студенты Мурманского филиала РАНХиГС примут участие во Всероссийском физкультурном мероприятия по спортивному метанию ножа "Меткий бросок" в рамках "Праздника патриотов", посвященного "Дню России"
10.06.2023	Современные исследования в области регионального управления: от теории к практике	Круглый стол для студентов
17.06.2023	Актуальные проблемы управления устойчивым развитием субъекта Российской Федерации	Проблемный семинар для студентов
23.06.2023	Теория и практика модернизации научной деятельности в условиях цифровизации	Круглый стол для студентов
01.09.2023	День знаний	Торжественная линейка. Открытая лекция с участием министра культуры Мурманской области
22.09.2023	«Современные исследования в области регионального управления: от теории к практике»	Круглый стол (в рамках Дня Академии)
22.09.2023	"Учебные издания преподавателей РАНХиГС и Мурманского филиала РАНХиГС"	Выставка (в рамках Дня Академии)
23.09.2023	«Актуальные проблемы теории и практики развития научных исследований в области государственного и муниципального управления»	Проблемный семинар для студентов
30.09.2023	«Гражданско-патриотическое воспитание молодежи в современной России: проблемы и пути решения»	Круглый стол
09.10.2023	Большой предпринимательский турнир	Отборочный тур в рамках проекта "Я в деле"
11.10.2023	Всероссийский экономический диктант	Мурманский филиал РАНХиГС-Площадка Всероссийского экономического диктанта в

		Мурманске
11.10.2023	Казначейство России как орган внутреннего государственного финансового контроля	Открытая лекция с участием руководителя Управления Федерального казначейства по Мурманской области
12.10.2023	Жизнь и научная работа советского учёного естествоиспытателя В.И. Вернадского и его теории ноосферы	Просветительское и научно-познавательное мероприятие в рамках проекта "Знай наших!"
11.10,18.10, 25.10, 08.11, 15.11, 22.11, 06.12, 13.12, 20.12	Спортивное мероприятие "День здоровья и спорта"	Соревнования по плаванию вольным стилем среди студентов
28.10.2023	«Гражданско-патриотическое воспитание молодежи в современной России: проблемы и пути решения»	Круглый стол
03.11.2023	Викторина "День народного единства"	Викторина среди студентов, викторина направлена на формирование положительной мотивации к изучению гуманитарных предметов и патриотическое воспитание
10.11.2023	Всероссийский гражданско-патриотический диктант «Моя любовь, душа моя – Россия!»	Мурманский филиал РАНХиГС - плодащка диктанта
10.11.2023	Встреча с министром труда и социального развития Мурманской области С.Б.Мякишевым	Мероприятие проводится в рамках проекта "ГосСтарт" - знакомства студентов с государственной и муниципальной службой через встречи с руководителями органов исполнительной власти и органов местного самоуправления.
13.11.2023	Старт программы повышения квалификации для военнослужащих Северного флота "Функции подразделений федеральных государственных органов по профилактике коррупционных и иных правонарушений"	В рамках сотрудничества и соглашения с Северным флотом. Более 150 военнослужащих Северного флота пройдут переобучение в Мурманском филиале РАНХиГС.
18.11.2023	Круглый стол «Привлечение и отбор кандидатов на государственную службу и использование сервисов Федерального портала управленческих кадров»	Круглый стол

18.11.2023	Встреча полярной ночи	Выездное мероприятие для студентов-первокурсников, в ходе которого будут проведены деловые игры на умение адаптироваться, коммуникационные навыки, навыки командной работы и решению проблем.
25.11.2023	Круглый стол «Геополитический контекст социально-экономического развития Российской Федерации: история и современность»	Круглый стол
30.11.2023	Практико-ориентированный семинар для субъектов малого и среднего предпринимательства «Персональное финансовое планирование. Грамотное управление личными финансами»	Практико-ориентированный семинар для субъектов малого и среднего предпринимательства
09.12.2023	Открытая лекция к Международному дню борьбы с коррупцией	Открытая лекция начальника отдела развития гражданской сужбы Аппарата Правительства Мурманской области
12.12.2023	Открытая лекция ко Дню Конституции РФ	Открытая лекция доцента Мурманского филиала РАНХиГС в Североморском межрегиональном управлении Россельхознадзора
12.12.2023	Встреча студентов с председателем Избирательной комиссии Мурманской области Богомоловым Антоном Вячеславовичем	Знакомство студентов с государственной и муниципальной службой через встречи с руководителями органов исполнительной власти и органов местного самоуправления.
16.12.2023	Практико-ориентированный семинар для субъектов малого и среднего предпринимательства «Все что нужно знать предпринимателю о проверках Роспотребнадзора»	Практико-ориентированный семинар для субъектов малого и среднего предпринимательства
22.12.2023	«Эффективное региональное управление: правовой, организационный и экономический аспекты»	Научно-практическая конференция для студентов
23.12.2023	«Организация добровольческой (волонтерской) деятельности в вузе»	Проблемный семинар
28.12.2023	Практико-ориентированный семинар для субъектов малого и среднего предпринимательства «Стратегии продвижения бизнеса с нуля»	Практико-ориентированный семинар для субъектов малого и среднего предпринимательства

6. Материально-техническое обеспечение

Для осуществления и ведения учебного процесса используется помещение общей площадью 708 м^2.

Помещение площадью 626 м^2 по улице Володарского, д.3 арендуется у Комитета имущественных отношений г. Мурманска (договор №17121 от 10 декабря 2007 года по 31 декабря 2023 года). На данную площадь выданы заключение Управления надзорной деятельности Главного управления МЧС России по Мурманской области №28 от 20.02.2012 о соблюдении требований пожарной безопасности и санитарно-эпидемиологическое заключение №51.01.15.000.М.000162.03.12 от 14.03.2012, выданное Управлением Федеральной службы по надзору в сфере защиты прав потребителей и благополучия человека по Мурманской области.

В состав помещений входят: учебные аудитории, учебно-вспомогательные помещения, библиотека, административные помещения, буфет, компьютерный класс, медицинский кабинет, спортивный зал.

Обучающиеся, преподаватели и сотрудники филиала обеспечены медицинским обслуживанием, который осуществляет НУЗ отделенческая поликлиника на ст. Мурманск, ОАО «РЖД» (Договор на оказание услуг № 11 от 08.09.2014 обслуживание выездной медицинской бригадой), также имеется собственный медицинский кабинет с медицинским персоналом, оснащённый в соответствии с установленными требованиями, имеющий санитарно-эпидемиологическое заключение Управления Роспотребнадзора по Мурманской области, а также лицензию на осуществление медицинской деятельности, выданную Территориальным органом Росздравнадзора по Мурманской области. Питание обеспечивается в соответствии с договором об организации питания студентов и сотрудников с ООО «Инфострой» от 02.04.2018.

В Мурманском филиале РАНХиГС имеется компьютерный класс на 20 мест; локальная вычислительная сеть, выход в ИНТЕРНЕТ через ЛВС со скоростью выше 2048 Кб/сек. В Мурманском филиале Президентской

академии полностью обновлено оборудование в компьютерном классе, а также в аудиториях. Это современное, высокопроизводительное мультимедийное оборудование.

На сайте академии имеется версия сайта для слабовидящих.

Имеется собственный спортивный зал для занятия физической культурой и спортом площадью 58 кв.м. Все аудитории оборудованы мультимедиа проекторами; имеется оборудование для проведения видеоконференций; ноутбуки (DELL, Samsung, Toshiba); 4 проектора BenQ; брошюратор Unibind; цифровая видеокамера Sony HDR-CX350; цифровая фотокамера Nikon D3100, 2 интерактивные доски Hitachi.

Мурманский филиал РАНХиГС располагает современной материально-технической базой и программным обеспечением для проведения всех видов аудиторных и самостоятельных занятий, лабораторной, практической и научно-исследовательской работы обучающихся. Лекционные аудитории Мурманского филиала РАНХиГС оборудованы мультимедийными комплексами. Для проведения аудиторных занятий используются компьютерные классы со следующим программным обеспечением:

- операционные системы Microsoft;
- офисные технологии MS Office, Open Office,
- среда разработки программных продуктов VisualStudio от компании Microsoft, получаемая по подписке MSDN;
- MS SQL Server-СУБД;
- система программ «1С: Предприятие»;
- и др. свободные и проприетарные программные продукты.

Информационное обеспечение

Наименование показателей	Всего
Персональные компьютеры - всего	59
из них: ноутбуки и другие портативные персональные компьютеры (кроме планшетных)	30
планшетные компьютеры	5

находящиеся в составе локальных вычислительных сетей	59
имеющие доступ к Интернету	59
имеющие доступ к Интранет-порталу организации	59
поступившие в отчетном году	17
Электронные терминалы (инфоматы)	
из них с доступом к ресурсам Интернета	
Мультимедийные проекторы	5
Интерактивные доски	2
Принтеры	6
Сканеры	1
Многофункциональные устройства (МФУ, выполняющие операции печати, сканирования, копирования)	4

7. Обучение инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья

В настоящее время в Мурманском филиале РАНХиГС отсутствуют обучающиеся из числа инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья.

Помещение филиала оборудовано тактильными знаками, мнемосхемами для различных категорий людей с ограниченными возможностями, доступом в помещение инвалидов-колясочников. На сайте академии имеется версия сайта для слабовидящих, также на сайте размещена информация об условиях обучения инвалидов и лиц с ОВЗ. Разработан Паспорт доступности, а также видеопаспорт доступности для инвалидов объекта и предоставляемых на нем услуг в сфере образования, предусматривающий полную реализацию требований программы «Доступная среда» для вузов.

Установлены компьютеры со специализированным программным обеспечением (с программой экранного доступа, программой экранного увеличения, программой для озвучивания текстов), имеются персональные усилители звука, сменная коляска, телескопический пандус для входной группы. При входе расположена тактическая мнемосхема, направление движения указано с помощью тактильных светоотражающих табличек, каждый объект (кабинет, аудитории, буфет, туалет, спортзал, медицинский кабинет) в помещении филиала оснащен тактильной табличкой.

Обучение обучающихся с ограниченными возможностями здоровья при необходимости осуществляется кафедрой на основе адаптированной рабочей программы с использованием специальных методов обучения и дидактических материалов, составленных с учетом особенностей психофизического развития, индивидуальных возможностей и состояния здоровья таких обучающихся.

В целях освоения учебной программы дисциплины инвалидами и лицами с ограниченными возможностями здоровья кафедра обеспечивает:

1) для инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья по зрению:

- присутствие ассистента, оказывающего обучающемуся необходимую помощь;
- выпуск альтернативных форматов методических материалов (крупный шрифт или аудиофайлы);

2) для инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья по слуху:

- надлежащими звуковыми средствами воспроизведение информации;

3) для инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья, имеющих нарушения опорно-двигательного аппарата:

- возможность беспрепятственного доступа обучающихся в учебные помещения, туалетные комнаты и другие помещения кафедры, а также пребывание в указанных помещениях.

Профессорско-преподавательский состав в соответствии с планом повышения квалификации проходит обучение по программам повышения квалификации по теме «Инклюзивное образование в вузе (совершенствование компетенций преподавателей по организации инклюзивного образования студентов с ограниченными возможностями здоровья)», «Психолого-педагогическое сопровождение обучающихся инвалидов в образовательных организация профессионального образования». Обучение по данным программам прошли 100% сотрудников как из числа

административно-управленческого персонала, так и профессорско-преподавательского состава.

II. Результаты анализа показателей деятельности филиала (приложение).